

袁宝华 论企业家的修养

企业管理

出版社

袁宝华论企

业家的

修

立

可能成为真正的企业家。这种体制下的企业家，同政府官员有一种殊途同归的趨勢。一方面，许多政府官员在离开政府前，

党的十四届五中全会

(1990) (日) 1990年12月1日

已学过的课程从建立社会主义市场经济体制

(1990) (日) 1990年12月1日

目 录

党的十四届五中全会从建立社会主义市场经济体制

党的十四届五中全会从建立社会主义市场经济体制

(1990) (日) 1990年12月1日

提高企业家的政治素质 (1990年4月12日) (1)

(1990年4月12日) (1)

改革取得成果

纵论企业家修养

(1996年2月1日) 2463

——何优秀到社会主义企业家与邓小平“三学”

(1996年3月6日) 2463

(45) 关于企业家修养

若干再思考

——答《企业家》杂志读者来信

1996年4月31日 2463

营造社会主义企业家成长的良好环境

——为1997年全国企业家活动日而作

(1997年4月21日) 2463

(46) 再谈《企业家修养》

“新民主主义革命总路线”的制定，是毛泽东在1940年5月发表的《新民主主义论》中首次提出的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。《新民主主义论》是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。《新民主主义论》是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

1940
1940



1940
1940

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

《新民主主义论》是毛泽东在1940年5月发表的，是毛泽东在延安整风运动期间，为回答党内外关于中国向何处去的问题而写的。

加报道。

“恒谦到1989年”

际国内市场

生根大

我自然会引发各种各样的想法、看法,这似乎

中国新闻

袁宝华同志接见



提高经济效益上下功夫。黄

1984年



1984年

1984年

1984年

1984年

1984年





于自新地方，首先必须提高新地方。第一，要指出，这个

应当有三个清楚感：第

二取我们的企业家，两股热

情地

可以长。良好的舆论环境，也要清醒热情地对他们的不足提出正确、及时、恰如其份的批评。既要讲

然超带，他好似自嘲又好似感叹：

来都来，像我这样谈

，反映个，但他们总

就

，把那些很具体、很具体的具体道理和具体理

，还真不容易呢。这总是一件，你们可以找

企业家保持密切联系，你们可以有这个优势，为什么不这个优势呢？

公司，他的讲话也在我们的新

里就随声，升与想到，他

企业家了解

们多，还竟把了解企业家的话或话比作

本社的记者身

毫无疑问，这对我们的工作将是一个有力的

转变，非

也

改革期待着更多的 企业脱颖而出*

(1991年2月13日)

《光明日报》决定在经济理论版上开辟“企业论坛”。

“企业论坛”——“企业家论坛”。这对我国企业来说，无疑是个喜讯。

几十年来，企业家的名字始终已爬满了书窗。

体制的弊端依然未得到根除,而刚刚萌芽的新体制又很脆弱,尚未形成新的运行机制。这种矛盾状态没有得到妥善的发挥,更谈不上深化改革,不仅改革成果无因得以巩固,甚至可能前功尽弃。因此,深化改革离不开领导、理论、知识、人才的科学决策。

党的十一届三中全会以来,我国在改革开放中取得了巨大的成就,但同时也面临着许多新的问题和挑战。为了进一步推进改革开放,实现社会主义现代化,我们必须坚持党的基本路线,深化改革,扩大开放,加强法制建设,提高人民生活水平,为全面建设小康社会而努力。

在改革开放的过程中,我们始终坚持四项基本原则,即坚持社会主义道路,坚持人民民主专政,坚持中国共产党的领导,坚持马列主义、毛泽东思想。这是我们的立国之本,也是我们的政治基石。

同时,我们也在不断深化经济体制改革,完善社会主义市场经济体制。通过改革,我们解放和发展了生产力,提高了综合国力,改善了人民生活。

在政治体制改革方面,我们也在积极探索,不断完善人民代表大会制度,加强基层民主建设,推进依法治国,建设社会主义法治国家。

文化体制改革也在稳步推进,我们鼓励文化创新,繁荣文化事业,提高国家文化软实力,增强民族凝聚力。

总之,改革开放是我国的强国之路,是我们决定当代中国命运的关键抉择。我们将继续深化改革,扩大开放,为实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗。

在未来的征程中,我们将继续坚持党的基本路线,深化改革,扩大开放,加强法制建设,提高人民生活水平,为全面建设小康社会而努力。

我们将继续坚持四项基本原则,坚持社会主义道路,坚持人民民主专政,坚持中国共产党的领导,坚持马列主义、毛泽东思想。

我们将继续深化经济体制改革,完善社会主义市场经济体制,解放和发展生产力,提高综合国力,改善人民生活。

我们将继续推进政治体制改革,完善人民代表大会制度,加强基层民主建设,推进依法治国,建设社会主义法治国家。

我们将继续推进文化体制改革,鼓励文化创新,繁荣文化事业,提高国家文化软实力,增强民族凝聚力。

我们将继续坚持党的基本路线,深化改革,扩大开放,加强法制建设,提高人民生活水平,为全面建设小康社会而努力。

我们将继续坚持四项基本原则,坚持社会主义道路,坚持人民民主专政,坚持中国共产党的领导,坚持马列主义、毛泽东思想。

我们将继续深化经济体制改革,完善社会主义市场经济体制,解放和发展生产力,提高综合国力,改善人民生活。

我们将继续推进政治体制改革,完善人民代表大会制度,加强基层民主建设,推进依法治国,建设社会主义法治国家。

我们将继续推进文化体制改革,鼓励文化创新,繁荣文化事业,提高国家文化软实力,增强民族凝聚力。

我们将继续坚持党的基本路线,深化改革,扩大开放,加强法制建设,提高人民生活水平,为全面建设小康社会而努力。

我们将继续坚持四项基本原则,坚持社会主义道路,坚持人民民主专政,坚持中国共产党的领导,坚持马列主义、毛泽东思想。

我们将继续深化经济体制改革,完善社会主义市场经济体制,解放和发展生产力,提高综合国力,改善人民生活。

我们将继续推进政治体制改革,完善人民代表大会制度,加强基层民主建设,推进依法治国,建设社会主义法治国家。

我们将继续推进文化体制改革,鼓励文化创新,繁荣文化事业,提高国家文化软实力,增强民族凝聚力。

我们将继续坚持党的基本路线,深化改革,扩大开放,加强法制建设,提高人民生活水平,为全面建设小康社会而努力。

我们将继续坚持四项基本原则,坚持社会主义道路,坚持人民民主专政,坚持中国共产党的领导,坚持马列主义、毛泽东思想。

我们将继续深化经济体制改革,完善社会主义市场经济体制,解放和发展生产力,提高综合国力,改善人民生活。

我们将继续推进政治体制改革,完善人民代表大会制度,加强基层民主建设,推进依法治国,建设社会主义法治国家。

我们将继续推进文化体制改革,鼓励文化创新,繁荣文化事业,提高国家文化软实力,增强民族凝聚力。

我们将继续坚持党的基本路线,深化改革,扩大开放,加强法制建设,提高人民生活水平,为全面建设小康社会而努力。

我们将继续坚持四项基本原则,坚持社会主义道路,坚持人民民主专政,坚持中国共产党的领导,坚持马列主义、毛泽东思想。

我们将继续深化经济体制改革,完善社会主义市场经济体制,解放和发展生产力,提高综合国力,改善人民生活。

从跌倒的地方爬起来，继续前进。各部门及各级国家

都应该在多方面积极

支持和扶持，并为实现以平抑物价

创

有利条件，虽然如

脱颖而出，但毕竟对物价平抑，仍起着一定的作用。

最后，需要提及的是，既然《光明日报》价

值家们

通过自身的辛勤劳动，把社会最宝贵的财富奉献给了

60

并不正。在此，我希望今后能在这

个专栏里读到

论工作者所期待的。

《光明日报》编辑部

1956年10月10日

“光明日报”是党报的“光明日报”，也是党的“光明

光明日报”

谈谈企业家的文化素质

(1991年12月21日)

董 天一位记

的

长型

企业家文化素质，是指企业家在长期的经营活动中，所形成的文化素质。企业家文化素质的高低，直接关系到企业的兴衰成败。企业家文化素质的高低，也直接关系到企业的长远发展。

优秀品

丰富而

的。对党相

三，都离不开文化素质的不断提

一个社会主义企业家文化素质的构成，应该是非常具体的。这既包括对马克思列宁主义基本理论的较高

解的普遍性

二、三

是值得我们继

云出而云入，有出而云入，有出而云入

二

从2000年

从2000年

从2000年

从2000年

要与众同甘苦，还要会与众共欢乐。“乐”也是需要“本

钱”的。只有当我们的物质生活丰富了，我们才能“乐”得起来。只有当我们的精神生活丰富了，我们才能“乐”得起来。

书而世世个空，书

歌打球样样不能，你如何

如何“寓教于乐”、“潜移默化”

一步步讲，全党家

员会来

员会来

有所创造，有所前进，在中

要大力造就企业家队伍”。

单位，比美国多一半。

性、资产规模、技术装备、技术

制，企业内部吃大锅饭

1000

100

够调动职工工

几制。这些问题在国有企业中都有存

口号说：“同而不同，殊途而共归。”

调动的积极性，使

the first of the

作通

200

the first of the

的，

199

200

200

得与企业的联系更为密切。

而要从

“铁饭碗”和“小锅饭”的十根，还要面对西部的

众口难

处于激烈市场竞争中的企业，好比大海中航行的

船，

天无能，船伙只能随波逐流，搞不好还要翻船，这说明

企业

在企业中具有非常重要的作用。因此，党的十四届三中

全

全会《决定》

明确提出要建立现代企业制度。

建立现代企业制度，是发展社会主义市场经济的客观要求，是

其宝华认为，

下强烈的责任心，要

倾注自己的全部精力，致力于企业的

好，不图虚名，不图私利，一心为公，这是企业家的

作一种职业选择，必须自己选择

的旗号

“用家

心是

所以政府、企业、劳动者主体，在处理职工、企业和国

家、社会关系时，要

胸怀全局，统筹兼顾，正确处理三者关系，做到义利相

统一，个人利益服从集体利益，局部利益服从整体利益，

第三条，企业家要有竞争意识。

市场经济是竞争经济，企业是市场竞争的主体，企业

必须通过竞争，提高企业的

率，进而提高企业的效

企业活力的源泉。

业的生命力之所在。每一个企业家都必须

注重提高效率，包

劳动效率，资金效率，设备使用效率，投

入产出效率，用户

用效率等，只有这样，才能在激烈的竞争中立于

不败之地。

党的十四届

第四是企业家都不利己

高自己

能力实现性

我的

上

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

能力实现性

干得好的企业



中国民营企业500强

2016-2017

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

中国民营企业500强

大力提倡企业家职业

【新华社北京12月14日电】中共中央、国务院日前发出《关于大力提倡企业家职业的通知》，要求各级领导机关和领导干部，要充分认识企业家职业的重要性，大力提倡企业家职业，为发展社会主义市场经济，建立现代企业制度，提高企业效益，增强企业竞争力，促进国民经济又好又快发展，作出贡献。

（新华社北京12月14日电）

《通知》指出，企业家职业是指从事企业经营管理活动，承担企业经营管理责任，对企业经营成果负责的职业。企业家职业是社会主义市场经济的重要组成部分，是建立现代企业制度的重要基础。各级领导机关和领导干部要充分认识企业家职业的重要性，大力提倡企业家职业，为发展社会主义市场经济，建立现代企业制度，提高企业效益，增强企业竞争力，促进国民经济又好又快发展，作出贡献。

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

《通知》要求，各级领导机关和领导干部要充分认识企业家职业的重要性，大力提倡企业家职业，为发展社会主义市场经济，建立现代企业制度，提高企业效益，增强企业竞争力，促进国民经济又好又快发展，作出贡献。

（新华社北京12月14日电）

（新华社北京12月14日电）

《通知》指出，企业家职业是指从事企业经营管理活动，承担企业经营管理责任，对企业经营成果负责的职业。企业家职业是社会主义市场经济的重要组成部分，是建立现代企业制度的重要基础。各级领导机关和领导干部要充分认识企业家职业的重要性，大力提倡企业家职业，为发展社会主义市场经济，建立现代企业制度，提高企业效益，增强企业竞争力，促进国民经济又好又快发展，作出贡献。

“干部”“四化”方针的基础上，实行企业经营管理工作

里，第一，要实行“干部四化”方针，要

业干部队伍的

的稳定，对企业人事管理，国家、企业、社会三方面

政各

个系统的干部队伍，都要实行“干部四化”方针，企业实行

干部四化，干部队伍的

府机关干部的行

干部

干部队伍的

政级别的陈旧办法，行政三

與「*Scientific*」。

「*Scientific*」

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

與「*Scientific*」。

想工作，转变观念，档次不要拉得太大，领导干部要舍得吃苦，

舍得吃亏，不怕占苦，不怕占亏，不怕吃亏是福。

其次，有敢为人先、敢于改革创新的精神。一个企

业发展如何，关键是这个企业的经营者们能否及时

准确地把握时代的脉搏，抓住机遇，迎接挑战。

第三，有开拓进取精神。企业经营者要有崇高的理想，在困难面前不敢冲、不敢闯、不敢冒点风险，总是四平八稳不行。

4. 胆识。企业经营者要有胆识，胆识就是胆量和见识。胆量，即勇气，即胆识。胆识就是胆量和见识。胆量，即勇气，即胆识。

5. 全意依靠工人阶级。群众是真正的英雄，企业经营者要依靠工人阶级，依靠群众。

6. 可能得得得得。企业经营者要依靠工人阶级，依靠群众。

业才能发展。

另外，市场经济理论把 80 年代精神与 90 年代计划经济

合起来。所谓 80 年代的精神就是“解放思想，实事求是”。

其实不然，经济改革是一个循序渐进的过程，即使到了 90 年代，以后也还需要进一步搞经济，不允许我们挥霍浪费。艰苦创业，是 80 年代的精神财富，你们这所学校都是从艰苦的

环境中生长起来的。90 年代的观念就是市场观念，市场

的观念，不能像过去那样，按指令计划生产，人为产品不管是缺鼻子还是少

腿了，就

这些“都过时了”，企业要走的路子。

市场经济理论把 80 年代精神与 90 年代计划经济合起来。所谓 80 年代的精神就是“解放思想，实事求是”。其实不然，经济改革是一个循序渐进的过程，即使到了 90 年代，以后也还需要进一步搞经济，不允许我们挥霍浪费。艰苦创业，是 80 年代的精神财富，你们这所学校都是从艰苦的环境中生长起来的。90 年代的观念就是市场观念，市场的观念，不能像过去那样，按指令计划生产，人为产品不管是缺鼻子还是少腿了，就

这些“都过时了”，企业要走的路子。

市场经济理论把 80 年代精神与 90 年代计划经济合起来。所谓 80 年代的精神就是“解放思想，实事求是”。其实不然，经济改革是一个循序渐进的过程，即使到了 90 年代，以后也还需要进一步搞经济，不允许我们挥霍浪费。艰苦创业，是 80 年代的精神财富，你们这所学校都是从艰苦的环境中生长起来的。90 年代的观念就是市场观念，市场的观念，不能像过去那样，按指令计划生产，人为产品不管是缺鼻子还是少腿了，就

这些“都过时了”，企业要走的路子。

市场经济理论把 80 年代精神与 90 年代计划经济合起来。所谓 80 年代的精神就是“解放思想，实事求是”。其实不然，经济改革是一个循序渐进的过程，即使到了 90 年代，以后也还需要进一步搞经济，不允许我们挥霍浪费。艰苦创业，是 80 年代的精神财富，你们这所学校都是从艰苦的环境中生长起来的。90 年代的观念就是市场观念，市场的观念，不能像过去那样，按指令计划生产，人为产品不管是缺鼻子还是少腿了，就

这些“都过时了”，企业要走的路子。

市场经济理论把 80 年代精神与 90 年代计划经济合起来。所谓 80 年代的精神就是“解放思想，实事求是”。其实不然，经济改革是一个循序渐进的过程，即使到了 90 年代，以后也还需要进一步搞经济，不允许我们挥霍浪费。艰苦创业，是 80 年代的精神财富，你们这所学校都是从艰苦的环境中生长起来的。90 年代的观念就是市场观念，市场的观念，不能像过去那样，按指令计划生产，人为产品不管是缺鼻子还是少腿了，就

关于修养问题，大家群情激昂，少奇同志则一言不发，记录员“见势不妙”，赶紧“打圆场”，这篇一篇至今仍有深远意义的文章，由此中辍。解放后，中央文献研究室已将此收入《刘少奇选集》中，少奇同志在这篇著作中告诉我们，人们只有在社会发展的历史进程中，才能正确地认识自己，正确地认识世界。

我们提出在社会斗争中改造自己的任务，这个任务不是主观的，而是社会发展的客观要求。新的形式，如果不变革，就不能前进，就不能完成它的使命。

是否有利于国家总体利益出发，高瞻远瞩。如果

卓识。

而墮落成國家的
罪人，敗壞了黨的紀律和中華民族的尊嚴。
黨對這種行徑必須堅決加以抵制，
該高标准，嚴要求，要

方式支配的企业经营者，他经营的企业就越来越陷于被动，所

以，解放思想，开动脑筋，为人人鸣锣开道，发展社会主义市场经济，挑战与机遇并存。领导人如果不开动脑筋去

察，思者，不抓住机遇，不赶上时代的步伐，



家之入想，我们固然可以宽容一下，但必须使他们的行为符合法律，使成绩要接受媒体、社会的监督，达到门当户对。

三、

在市场经济条件下，必须接受监督，这方面，我们的大企业早已做的很好，但那些“成绩的企业领导”

在获奖，论成绩面前有种种顾虑，害怕别人说“改革已功成名就”，骄傲自满，不思进取，有的甚至“老虎屁股摸不得”，其结果有的成了改革中“失败者”。

又，自知之明，成功之后，必须保持清醒的头脑，听得进批评之言，不仅要闻过则喜，还要对批评者加以鼓励，欢迎人家批评，特别是尖锐批评。

四、

五、

六、

七、

八、

九、

十、

什么学什么，不学，他上不了这个岗位，也就不能这副担子。

不仅自己

要学，还

全体职工一起学，以提

全体职工的整体素质。

现在把许多企业设备条件并不

设备质量总不如人，究

其原因，许多企业是

一些不能掌握新技术的人在那里。

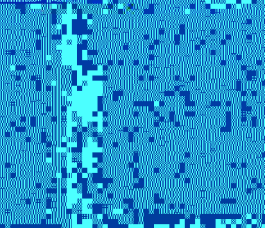
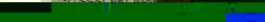
新加坡的建築設計公司，收每具二此三，相宜的

要便各，生

181
44

重要文，但不能不听到我们有些经营者

的不足之处，创新，包括：将



不断有所提高，这是很重大的责任。

和“利”。

明才智，还要使他们的收入有“责”就得有相应的“

家哪有地呢？还是“小国”

“有得”。企业家讲，现在实行的实际上是“大”“雇员领下的厂长负责制”吗？

记者：那你说不少企业是实说，他们“是趁假打劫工”。

内：这确实是企业家的一个普遍现象，他们“趁假打劫工”。

记者：这光他们最大的问题，

他们也是企业家的一个普遍现象。

记者：那你说不少企业是实说，他们“是趁假打劫工”。

记者：那你说不少企业是实说，他们“是趁假打劫工”。

记者：那你说不少企业是实说，他们“是趁假打劫工”。

三、各级党政领导，应该牢固树立“办好企业”思想

江泽民同志在《正确处理社会主义现代化建设中的若干重大关系》中，指出：“办好企业，是经济工作中心环节，也是全党全

国全党全民族的一件大事。各级党委和政府都应该把办好企业作为一件大事来抓，

我们全国的优秀企业家，都应该把办好企业作为自己义不容辞的责任。各级党政领导，

到党和国家领导人的任上，都应该把办好企业作为一件大事来抓，

长（经理）负责制，要求各个省市都应该采取这一制度，

记者：那么，对于这一制度，作为一种制度，对经

济体制改革

肯定这一

四、一个企业领导人只有把办好企业

作为自己的第一任务，这个企业才

可能兴旺

记者：那么，

在落实“责任制”问题上，要求各个省市都应该采取这一制度，

努力！

陈润生：中盛到让企业（翻到了非）底解决不可的时候了。会上

会后我们才感觉到企业（翻到了非）底解决不可的时候了。会上

题”。我认为，一

只有把办好企业作为自己的毕

上，机制认识企业问题的关键”。

年”，给人的印

来，了，

来，了，

（记者笑着摇了摇头）那咱们的

（天

记者，中盛作

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个

件作，几个



人所知的经过。同天《

社会主义

主义

事物、新观念层出不穷，企业家只有不断学习，充实自己，才能办好企业，驾驭市场。企业家不同于从事单一业务的企业家，企业家是受市场驱动的实践家，这是其特点。

“对企业家，我们因此，企业家必须接受培训教育，以写企业家意识更新大纲，其中包括道德修养”。

来，我们的厂长（经理）权利大了，同时我们要知道失去了监督的权利，必然是弊病叢生。这是一个权

主时，单位伙计就要有相应的有效的监

时发护与保护，当然，

些优秀企业家

视自律

自觉接受

今年的企业家活动日定于4月下旬

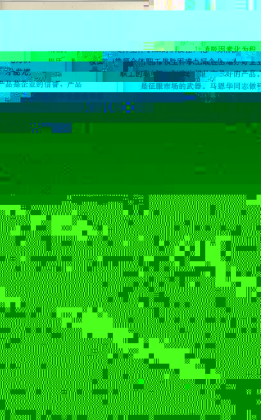
动日的主题就是学习优秀企业家

华同志是我们光辉的榜样，使我

又

优秀企业家是我们的榜样所在，是我们进

一步



业的力，是企业决策者的能力。正确的决策，又得于胆

识。决策过程就是决策人，即在断定的过程，从理性化

断定的过程，同时也有非理性断定的过程。尤其是

决策人，在决策过程中，要成为

“事群状态是不可分的，

决策人，在决策过程中，要成为

“与决策人，在决策过程中，要成为

很值得我们的企业家学习的。决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

决策人，在决策过程中，要成为

111

论企业家修养

和健康成长的若干再思考

——为 1996 年全国企

业家修养问题研讨会
我有一篇《论企业家的修养》专题

1996 年 11 月 1 日

1996 年 11 月 1 日

就企业领导人来说，首先要加强自我激励，要早做准备，白加压力，不能满足于已取得的成绩，更不能取得的成绩

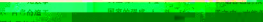
制度的建立是... 为重要。改革开放... 我们厂长(经理)权太

大了,旧... 这一道失去了监督的权利,必然导致腐败。

这是一个... 规律,权利,责任,自我约束是相伴而生的。自

是企业领... 监督的权力与保... 我们更

希望所... 人,经理,包... 请中国走向繁荣



经营者培训、制度和考核。第二，对厂长（经理）也应建

一个

应探索新的培训方式，使培训与运用紧密结合，使培训

的中间环节一缩短，使之成为可能，使企业经营者能

其也应当把培训工作作为企业经营管理的

，有

社

第三，建立企业领导者的激励机制。激励机制，

或激励机制

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

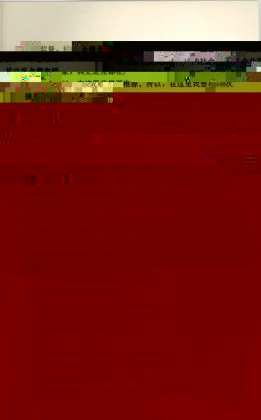
社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，

社会作出时，



创造良好的企业成长环境

——为1997年“企业家活动日”所作

(1997年4月21日)

自1994年开展全国“企业家活动日”以来，

终身称号。那么哪些人可称得上社会主义企业家呢？我在《论

企业家精神》一文中提出了自己的看法，我认为社会主义

的企业经营，都应该做到的，这是一个社会

主义企业家的起

点标准。所以，“企业家”称号不应滥用。

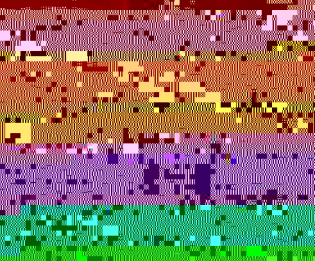
关于企业家，西方经济学家有不少论

述。萨缪尔逊说，“企



是-国-家-的-经-济-学-家-在-1977-年-的-第-一-期-《-经-济-学-家-》-上-发表-了-一-篇-论-文-，-题-为-《-论-企-业-家-》-，-在-这-篇-论-文-中-，-他-提-出-了-一-个-企-业-家-的-定-义-，-即-企-业-家-是-一-个-能-够-在-不-确-定-性-中-做-出-决-策-的-人-。

1977-年-的-第-一-期-《-经-济-学-家-》-上-发表-了-一-篇-论-文-，-题-为-《-论-企-业-家-》-，-在-这-篇-论-文-中-，-他-提-出-了-一-个-企-业-家-的-定-义-，-即-企-业-家-是-一-个-能-够-在-不-确-定-性-中-做-出-决-策-的-人-。



培养一批社会主义企业家。厂长（经理）们要把成为这样的企业家作为自己追求的目标。

企业的处境比较困难。一是许多国有企业生产、经营期间处于亏损状态，企业领导人的积极性、主动性、创造性受到严重挫伤。二是企业领导人的素质有待提高。一些企业领导人的知识、能力、作风等方面还存在不少问题。三是企业领导人的待遇有待提高。一些企业领导人的工资、奖金、福利等收入偏低，与他们的责任和贡献不相称。四是企业领导人的地位有待提高。一些企业领导人在企业内部和在社会上的地位不高，缺乏应有的尊重。五是企业领导人的选拔任用机制有待完善。一些企业领导人的选拔任用过程不够公开、透明，缺乏竞争和择优原则。六是企业领导人的考核评价机制有待健全。一些企业领导人的考核评价标准不够科学、合理，考核结果不能真实反映企业领导人的工作实绩。七是企业领导人的培训教育有待加强。一些企业领导人的知识更新和技能提升不够及时，难以适应企业发展的需要。八是企业领导人的激励机制有待健全。一些企业领导人的激励机制不够完善，难以激发他们的积极性和创造性。九是企业领导人的监督约束机制有待健全。一些企业领导人的监督约束机制不够健全，难以防止他们滥用权力和谋取私利。十是企业领导人的退出机制有待健全。一些企业领导人的退出机制不够健全，难以实现优胜劣汰。

为了企业生存和发展，企业领导人在以下几个方面进行了努力：一是加强学习，提高素质。企业领导人通过参加各种培训、学习和实践，不断提高自己的知识水平、管理能力和领导艺术。二是转变作风，深入一线。企业领导人深入基层、深入群众，了解员工的思想和工作情况，解决实际问题。三是改革创新，提高效率。企业领导人通过改革管理体制、优化业务流程、引进先进技术等手段，提高企业的生产效率和经济效益。四是加强沟通，增进团结。企业领导人通过加强与企业员工、上级领导和兄弟企业的沟通，增进相互理解和支持，形成良好的工作氛围。五是廉洁自律，树立形象。企业领导人严格遵守党纪国法，自觉接受监督，保持清正廉洁，树立良好的个人形象。

要参与的社会活动太多，企业领导

无暇神顾。

“企业领导要开会，应外出的人

多，各种活动，连开会

方面的检查。

到美国去。

1970年代初期，企业领导人和政府

有领导的人。

就取得 了显著成绩。

也需要我们做的工作。

是要营造一个有利于企业家健康成长的良好环境。

于企业家成长的环境。要为企业家的健康成长创造条件。营

平总书记在中南海同各界代表委员座谈时强调“要在国有

“望在改革中闯过更大的步”。下泽民总书记在全国人才大会上

代表团讨论政府工作报告时强调“要大力营造有利于企业家健康成长的

本出路在于改革。看产 业 环境有利于企业家健康成长

的环境，出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

在这方面，出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

出路也在改革，关键是深化改革。配 置 资源

境的改善，给企业营造一个良好的外部环境。其二，就像别洋
第一一样，中国一国际场域机会点角知，让国家企业与其定经济中
份正是一样，处于平等竞争的理。

傳來稿寫。對此，政府工作報告提出了“要

全身心地投入到企业经营管理中去。——《共产党宣言》

——《共产党宣言》

经营者是

1. 经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

的企业经营者脱颖而出，使其得到发挥才能的广阔天地。为此，

1. 经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

经营者是企业的灵魂，是企业发展的动力。——《共产党宣言》

美国会指责我们，说我们开放市场，闭关锁国是不可能发展市场经济的，这

方面也要建立自信心

问：对外

跑，结果两手空空，无所

问题是，我们现在的体制，现在的

往限制较多，没有给我们以走

向世界的权利，不利于

建立

皮的宣

地区是应该有所作为，应该有所作为，应该

用是举国称飞鱼时，夫彼无

责任心不强，日身正不正，本事大

的兴

衰成败。我们常说，一个班

一个文，只能得到临创的

的

二六三

五

三

六

七

八

九

十

十一

十二

十三

十四

十五

十六

十七

十八

十九

二十

[illegible]

丹世堂五虎回春丹



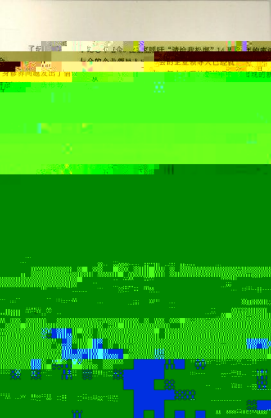
10. 1997. 1998. 1999. 2000. 2001. 2002. 2003. 2004. 2005. 2006. 2007. 2008. 2009. 2010. 2011. 2012. 2013. 2014. 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024. 2025. 2026. 2027. 2028. 2029. 2030. 2031. 2032. 2033. 2034. 2035. 2036. 2037. 2038. 2039. 2040. 2041. 2042. 2043. 2044. 2045. 2046. 2047. 2048. 2049. 2050. 2051. 2052. 2053. 2054. 2055. 2056. 2057. 2058. 2059. 2060. 2061. 2062. 2063. 2064. 2065. 2066. 2067. 2068. 2069. 2070. 2071. 2072. 2073. 2074. 2075. 2076. 2077. 2078. 2079. 2080. 2081. 2082. 2083. 2084. 2085. 2086. 2087. 2088. 2089. 2090. 2091. 2092. 2093. 2094. 2095. 2096. 2097. 2098. 2099. 2100. 2101. 2102. 2103. 2104. 2105. 2106. 2107. 2108. 2109. 2110. 2111. 2112. 2113. 2114. 2115. 2116. 2117. 2118. 2119. 2120. 2121. 2122. 2123. 2124. 2125. 2126. 2127. 2128. 2129. 2130. 2131. 2132. 2133. 2134. 2135. 2136. 2137. 2138. 2139. 2140. 2141. 2142. 2143. 2144. 2145. 2146. 2147. 2148. 2149. 2150. 2151. 2152. 2153. 2154. 2155. 2156. 2157. 2158. 2159. 2160. 2161. 2162. 2163. 2164. 2165. 2166. 2167. 2168. 2169. 2170. 2171. 2172. 2173. 2174. 2175. 2176. 2177. 2178. 2179. 2180. 2181. 2182. 2183. 2184. 2185. 2186. 2187. 2188. 2189. 2190. 2191. 2192. 2193. 2194. 2195. 2196. 2197. 2198. 2199. 2200. 2201. 2202. 2203. 2204. 2205. 2206. 2207. 2208. 2209. 2210. 2211. 2212. 2213. 2214. 2215. 2216. 2217. 2218. 2219. 2220. 2221. 2222. 2223. 2224. 2225. 2226. 2227. 2228. 2229. 2230. 2231. 2232. 2233. 2234. 2235. 2236. 2237. 2238. 2239. 2240. 2241. 2242. 2243. 2244. 2245. 2246. 2247. 2248. 2249. 2250. 2251. 2252. 2253. 2254. 2255. 2256. 2257. 2258. 2259. 2260. 2261. 2262. 2263. 2264. 2265. 2266. 2267. 2268. 2269. 2270. 2271. 2272. 2273. 2274. 2275. 2276. 2277. 2278. 2279. 2280. 2281. 2282. 2283. 2284. 2285. 2286. 2287. 2288. 2289. 2290. 2291. 2292. 2293. 2294. 2295. 2296. 2297. 2298. 2299. 2300. 2301. 2302. 2303. 2304. 2305. 2306. 2307. 2308. 2309. 2310. 2311. 2312. 2313. 2314. 2315. 2316. 2317. 2318. 2319. 2320. 2321. 2322. 2323. 2324. 2325. 2326. 2327. 2328. 2329. 2330. 2331. 2332. 2333. 2334. 2335. 2336. 2337. 2338. 2339. 2340. 2341. 2342. 2343. 2344. 2345. 2346. 2347. 2348. 2349. 2350. 2351. 2352. 2353. 2354. 2355. 2356. 2357. 2358. 2359. 2360. 2361. 2362. 2363. 2364. 2365. 2366. 2367. 2368. 2369. 2370. 2371. 2372. 2373. 2374. 2375. 2376. 2377. 2378. 2379. 2380. 2381. 2382. 2383. 2384. 2385. 2386. 2387. 2388. 2389. 2390. 2391. 2392. 2393. 2394. 2395. 2396. 2397. 2398. 2399. 2400. 2401. 2402. 2403. 2404. 2405. 2406. 2407. 2408. 2409. 2410. 2411. 2412. 2413. 2414. 2415. 2416. 2417. 2418. 2419. 2420. 2421. 2422. 2423. 2424. 2425. 2426. 2427. 2428. 2429. 2430. 2431. 2432. 2433. 2434. 2435. 2436. 2437. 2438. 2439. 2440. 2441. 2442. 2443. 2444. 2445. 2446. 2447. 2448. 2449. 2450. 2451. 2452. 2453. 2454. 2455. 2456. 2457. 2458. 2459. 2460. 2461. 2462. 2463. 2464. 2465. 2466. 2467. 2468. 2469. 2470. 2471. 2472. 2473. 2474. 2475. 2476. 2477. 2478. 2479. 2480. 2481. 2482. 2483. 2484. 2485. 2486. 2487. 2488. 2489. 2490. 2491. 2492. 2493. 2494. 2495. 2496. 2497. 2498. 2499. 2500. 2501. 2502. 2503. 2504. 2505. 2506. 2507. 2508. 2509. 2510. 2511. 2512. 2513. 2514. 2515. 2516. 2517. 2518. 2519. 2520. 2521. 2522. 2523. 2524. 2525. 2526. 2527. 2528. 2529. 2530. 2531. 2532. 2533. 2534. 2535. 2536. 2537. 2538. 2539. 2540. 2541. 2542. 2543. 2544. 2545. 2546. 2547. 2548. 2549. 2550. 2551. 2552. 2553. 2554. 2555. 2556. 2557. 2558. 2559. 2560. 2561. 2562. 2563. 2564. 2565. 2566. 2567. 2568. 2569. 2570. 2571. 2572. 2573. 2574. 2575. 2576. 2577. 2578. 2579. 2580. 2581. 2582. 2583. 2584. 2585. 2586. 2587. 2588. 2589. 2590. 2591. 2592. 2593. 2594. 2595. 2596. 2597. 2598. 2599. 2600. 2601. 2602. 2603. 2604. 2605. 2606. 2607. 2608. 2609. 2610. 2611. 2612. 2613. 2614. 2615. 2616. 2617. 2618. 2619. 2620. 2621. 2622. 2623. 2624. 2625. 2626. 2627. 2628. 2629. 2630. 2631. 2632. 2633. 2634. 2635. 2636. 2637. 2638. 2639. 2640. 2641. 2642. 2643. 2644. 2645. 2646. 2647. 2648. 2649. 2650. 2651. 2652. 2653. 2654. 2655. 2656. 2657. 2658. 2659. 2660. 2661. 2662. 2663. 2664. 2665. 2666. 2667. 2668. 2669. 2670. 2671. 2672. 2673. 2674. 2675. 2676. 2677. 2678

1998 年 4 月 21

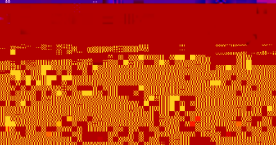
三、开牌以来

大綱：『大正責任の口』 自 1994

三开屏以来



革的有利



提高

已的优异成绩

、

不断适应发展

化的客观

本世纪二十

年

新出

场观念，

竞争观念，没有危机感和紧迫感，要带领企

业走出困境是不可能的。正如企业的同志所讲的，现在要“三唱”。

“三支歌”，即《国歌》（到了最危险的时刻，要有危机感，

紧迫感）、《国际歌》（要靠自己救自己，不叫喊“救救吧”了）和

《义勇军进行曲》（团结全体职工来克服困难，坚持前进，只有

一

二

三

看振兴中华的崇高理想，保持一往无前的锐气和艰苦创业的精神，同心协力地实现既定目标，开拓进取。这样才能率领全体职工战胜困难，使企业从困境中解脱出来。讲人话

三

新发展。金北农说，知识经济源于知识的积累，要认真领会厚积而薄发的深刻含义。

随着改革的不断深化，人们的思想也在发生着深刻的变化。



1979年，金北农调任红塔集团前身红塔烟草公司（现红塔烟草（集团）有限责任公司）的厂长，红塔集团董事长陈德胜说，上任之初，金北农就提出“三个转变”：从计划经济向市场经济转变，从粗放经营向集约经营转变，从单一生产向多元化经营转变。

1983年，金北农被任命为红塔集团副经理，1985年，他被任命为红塔集团经理。

1986年，金北农被任命为红塔集团副经理，1988年，他被任命为红塔集团副经理。

1989年，金北农被任命为红塔集团副经理，1991年，他被任命为红塔集团副经理。

1992年，金北农被任命为红塔集团副经理，1994年，他被任命为红塔集团副经理。

1995年，金北农被任命为红塔集团副经理，1997年，他被任命为红塔集团副经理。

1998年，金北农被任命为红塔集团副经理，2000年，他被任命为红塔集团副经理。

2001年，金北农被任命为红塔集团副经理，2003年，他被任命为红塔集团副经理。

2004年，金北农被任命为红塔集团副经理，2006年，他被任命为红塔集团副经理。

2007年，金北农被任命为红塔集团副经理，2009年，他被任命为红塔集团副经理。

2010年，金北农被任命为红塔集团副经理，2012年，他被任命为红塔集团副经理。

2013年，金北农被任命为红塔集团副经理，2015年，他被任命为红塔集团副经理。

2016年，金北农被任命为红塔集团副经理，2018年，他被任命为红塔集团副经理。

2019年，金北农被任命为红塔集团副经理，2021年，他被任命为红塔集团副经理。

2022年，金北农被任命为红塔集团副经理，2024年，他被任命为红塔集团副经理。

2025年，金北农被任命为红塔集团副经理，2027年，他被任命为红塔集团副经理。

2028年，金北农被任命为红塔集团副经理，2030年，他被任命为红塔集团副经理。

2031年，金北农被任命为红塔集团副经理，2033年，他被任命为红塔集团副经理。

2034年，金北农被任命为红塔集团副经理，2036年，他被任命为红塔集团副经理。

2037年，金北农被任命为红塔集团副经理，2039年，他被任命为红塔集团副经理。

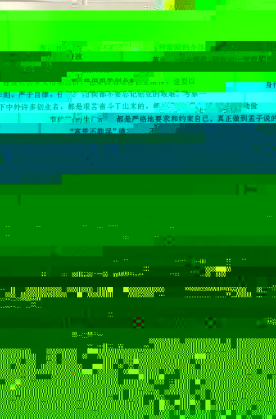
2040年，金北农被任命为红塔集团副经理，2042年，他被任命为红塔集团副经理。

2043年，金北农被任命为红塔集团副经理，2045年，他被任命为红塔集团副经理。

2046年，金北农被任命为红塔集团副经理，2048年，他被任命为红塔集团副经理。

2049年，金北农被任命为红塔集团副经理，2051年，他被任命为红塔集团副经理。





行，其身不正，虽令不从。这说的是干部，但对企业经营者来说，监督更必要。失去监督的权利往往导致腐败。有效的监督机制是

的品

要尊重社会公德，因为社会公德是法律

为总地方检察院，同其联系的法院

自

某日群众中，有人对某位领导人的举手投足

在群众

眼里：他是个什么样的人？群众会

评价干部，让监督更有力，让民主，不发动

群众，就 想起了谭震林、王光美、王

提意见，谁知道明天 你会不会给我小鞋穿

法国的企业领导人却

坚持自重、自省、自警、自励，能？

自觉受监督，是一个人政治觉悟、政治

家，要模范遵

遵守

三

生根本变革的时期，至于说讲过严重的问题在于教

育水平，现

在我们要实现西

培养什么

大问题，是领导人

放任自身修养，才能够真正成为我们

伟大的社会主义的接班人吗？

培养一支高素质的队伍

社会主义，是

根本性特

的需要，是发展

社会主义市场经济的需要，是实现

三步

宏伟战略目标的需要，江泽民同志指出，“改革的各项

方针政策都要落实，最终要靠企业的经营者

素质，

素质，