

中

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

(中建材集团进出口公司管理提升专期)

【公司工作】

- ！ 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ！ 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ！ 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ！ 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ！ 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

近日 中建材进出口组 召开 提升精细化管理水平
经验交流会 公司 经理 会 出 会
作重 公司 (室) 公司 人及管
理人 40 人 会

会 中建材进出口 公司中建材国际 有限
公司 中建材国际贸易有限公司 中建材集团进出口 公
司 管理经验 管理 管理方 方 交
流 会人 一 管理 精 管理
和 建立 集 效 精 管理 经验和
会

公司 经 管理
和 节进 管理工作 和平
效 成本 精细化管理 有效
管理 提升管理 会人 进
交流 管理人 提出
公司管理

近日 中建材进出口召开 迪拜物流园和易单网 建
工作汇报会 中国建材集团 经理 中建材进出口 经
理 中 会 作重
中 迪拜物流园和易单网 工作人 建
程中 出 和 出 迪拜物流园和
易单网 公司 有 业 和 构 足 公司

化 增 公司
 平 提升公司 公司
 和升 有重 中建材国际贸易有限公司
 公司 进一 目 人才
 建 公司 出
 会 迪拜物流园和易单网 业
 特 项目 进 成果
 和

迪拜物流园 项目 动 经 近1年 建
 期 2012 年 交 迪拜物流园 成
 中 构 中 物流 平 中建材进出口
 出口贸易开

易单网 作 国 建材 网！
 " 中建材进出口 # \$ % 贸易公司 贸易

经 一年 & ' () 易单网 立 *

构建 物流 + , , 经迪注公（小办出中办中迪及中提

工 DE F建精品工程 G H I项目
 建 经验和 J K 项目中 精细化管理, L 化
 理 M流水 工, O N 工 O P
 制定科学合理的项目计划: 项目 期 研 Q和 R
 项目 S程 T 有 U V作 项目
 进 和 细 进 W 理 X Y
 工作 开 Z [< =
 加强项目设计优化管理: 项目建 ; 一 \]
 程 L ^] _ ; 项目成 ` a 北方二线
 b报 c d e沙特北方一线
 b报 c 进 < = 节 业 &
 : f g会 中 G 一线 h有 Y C > 工 i
 j k建 工 方 二线进 L化 A B
 l # 5 m ? 3.5 m ? L化 n l o p U q 90%
 C > r X 二线 A B 进 一线 s有 水 @ t %
 u B v 一线 w建 x h 业 节 y z
 { 工工期 降 | 工成本 } ~ 目 项目
 节 • k 5000 方 • 材 700 9 ? x 节 1000
 & m人
 合理选取分包模式: I L
 沙特物 B 特 沙特二线 I #
 方提 材 k建工程 工 B 方
 一 程 节 工材 B 和物流成本 降本增效
 提 U 0
 沙特北方二线成`构筑 精细 L Y节
 人 和 精品工程

中

中建材国际贸易有限公司 流程 L 化 线 降本增
 效 管理提升工作 经 有效进 期重
 出口业 成本 L 化方 工作 , 成本 1 成
 本 验成本进 进
 降低银行融资成本 3 理
 3 中 + 3 年 进
 目 3 理工作 成
 降 | 汇 开 N 业 工作 < 本 成 2011
 年 平 L 20%
 降低库存成本 国 1 方 经
 口 1 进 % 成 A
 1
 L 化 < 本 年 降 | 20 m n 成本 目
 降低检验成本 验 r X 提升 验 工
 作 和 验组 重 进 验 本 化 (本
) 降 | 验 月 目
 材 > 品 验 r X 验 < 本
 验 本 化 验 2011 年
 降 |

平 88416688-6503 glts@cnbm.com.cn
 报 国 国 中国建材 B f 会 集团公司领导
 集团公司 (室) 集团 有 单
